

-Tysk fotball er et mønsterbruk

Kampanjen *#egbryrmeg* igangsatt av [Viking](#) engasjerer. Arne Larsen Økland snakket i mitt intervju også om økonomien i norsk fotball. Dette i uken før han selv gikk av som administrerende direktør i Viking. Han viste til at norske klubber har helt andre rammer å forholde seg til enn tyske:

«De har et helt annet apparat. De fleste norske klubber har ikke mange ansatte. Så du er både direktør og sekretær. Det er mange dyktige ledere i norsk fotball. Vi har få ressurser, så vi må gjøre mange ting. Vi er ikke mange ansatte igjen i Viking nå, for eksempel.»



Økland mener at en bør tenke annerledes, at det bør en holdningsendring til i ledelsen av norske fotballklubber, for å få inn mer profesjonalitet.

«Vi har et stort problem i Norge med måten vi styrer norsk fotball på. Det er altfor mange som skal... Vi er ikke profesjonelle nok i vår organisering. Du må akseptere at fotball er en næringsvirksomhet som må styres på lik linje med annen næringsvirksomhet. Det vil si at du må ha kompetanse på det du holder på med. I fotball er det jo slik at alle mener de har greie på fotball.»

Selv mente den tidlige landslagsspilleren at norske fotballklubber burde se til belgisk fotball for inspirasjon:

«Jeg var og hørte på Club Brugge i fjor som for et par år siden hadde tatt rev i seilene og sagt: Sånn kan det ikke fortsette. Vi kan ikke ha frivillige eller tillitsvalgte som styrer klubben, som riktignok gjør alt med god mening, de gjør dette på sí'. Vi må få et profesjonelt management, vi må få et styre, som styrer etter en næringslivsmodell, etter en AS-modell. Så må vi ha et management som styrer alt som har med sport å gjøre og utvikling og den kommersielle delen i fotballklubben. Så de fjernet alt, satte organisasjonen på plass, nå leder de belgisk fotball. Der er ikke vi i Norge, altså. Det som skjedde i Brann, på årsmøtet, det er en tragedie. Det viser jo at... du må ha en profesjonell organisasjon. Både på styrenivå og administrativt. Det er det ikke i norsk fotball.»

-Hvordan blir det mottatt i norsk fotball hvis man sier dette i de ulike klubbene, at man ønsker en profesjonalisering?

«Det tror jeg er forskjellig. Samtidig – det har også med ressurser å gjøre. Det er jo Molde som dominerer i norsk klubbefotball i dag. De har en økonomi som få andre har, kanskje er det Rosenborg som er nærmest. Jeg oppfatter dem som profesjonelle i styringen av klubben. Jo, de har hatt ressurser til å satse, men de har forvaltet ressursene godt også. Så folkene der oppe, de ansatte, har gjort en god jobb. De fikk Ole Gunnar Solskjær, fikk kontinuitet på ledersiden. De bygget ny stadion, fikk folk til å komme. Ja, selvfølgelig, de har hatt Røkke som har gitt de en milliard, eller noe slikt. Men de har også vært flinke, og de har hatt kontinuitet. Og det er klart det er lett å si det er slik det skulle vært, men Start har ikke de pengene. Og Viking har heller ikke så mye penger. Vi har litt mer enn Start. Og da kan du gjerne ønske å ha en profesjonell modell, men så har du ikke ressurser til å få det på plass.»



Aker Stadion, Molde

-Hva hadde Viking gjort hvis dere hadde hatt mer ressurser. Hvilke grep hadde dere tatt?

«Vi skulle ha vært enda mer profesjonelle. Jeg vet nøyaktig hva jeg ville gjort om jeg hadde hatt en del millioner ekstra. Og det er ikke nødvendigvis å øke lønningene så mye. Det er snakk om å være enda mer profesjonell i alt det en gjør. Og vi kan fortsatt ha noe å gå på der, men det er først og fremst ressursene vi mangler.»

Økland mener videre at Bundesliga er et «mønsterbruk» i europeisk fotball, på grunn av profesjonaliteten og den økonomiske tyngden.

«De har mer ressurser, så de er grundigere, de planlegger mer langsiktig. De har vært gode til å styre økonomien. Tysk fotball er et mønsterbruk i europeisk fotball.»



-Delvis også grunn av mentalitet, verdier og holdninger?

«Ja, det tror jeg spiller inn. De har klart å skape en modell som er bærekraftig. De har en økonomi som fungerer.»

-Og publikum strømmer til.

«De fyller stadionene. Så det er klart at det er et land som det er naturlig å se til, og se hva en kan lære. Samtidig: Dortmund har bortimot 80.000 på hver kamp. Det har ikke så mange norske klubber. Det gir deg med en gang helt andre ressurser. De har store tv-inntekter.»

-Pluss inntekter fra salg av supporterutstyr. Dortmund har jo minst to store utsalgssteder for supporterartikler i byen.

«Riktig. Ingen norske klubber klarer å tjene penger på butikken sin. Så det er noe de klarer å skape langsiktig. Det er det. Men det er klart at de har et helt annet inntektsgrunnlag. Hvis du ser befolkningen rundt Dortmund, og ser befolkningen rundt Viking, så er jeg ikke sikker på at de har høyere prosentvis antall enn hva vi har. Fordi det er stor fotballinteresse i Norge. Så hvis en kan fylle stadion... Hadde vi klart å komme opp igjen på 15000 i snitt, så er det imponerende altså. Men tv-inntektene og publikumsinntektene gir oss ikke mulighet til å satse som Dortmund, Mainz osv.»



-Men det er vel bra at TV2 fikk tilbake rettighetene for norsk fotball?

«Ja, hvis TV2 har dette over tid nå, så går det vel rett vei.»

Stian